



Nr. Tc.1 /CA/ 26 / 20.05.2026

**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR 2025**

PREZENTAREA SOCIETĂȚII “TELECOMUNICAȚII CFR” S.A.



Societatea „**TELECOMUNICAȚII C.F.R.**” S.A., cu sediul în București, B-dul Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, înființată la data de 01.12.2002 prin Hotărârea Guvernului nr 706, are statut de societate comercială pe acțiuni și are ca obiect de activitate principal “Activități de telecomunicații prin rețele cu cablu, prin rețele fără cablu și prin satelit” – CAEN **6110**.

Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J/40/2002011983404/2025, având codul unic de înregistrare RO 15034095.

Urmare a Hotărârii Guvernului nr. 251/27.03.2012, pentru modificarea și completarea unor acte normative privind organizarea și funcționarea unor instituții publice din domeniul transporturilor, Societatea „Telecomunicații CFR” S.A. a fost inclusă în lista unităților care funcționează sub autoritatea Ministerului Transporturilor.

Structura organizatorică aprobată de Adunarea Generală a Acționarilor, este de tip ierarhic funcțional, fiind constituită pe mai multe nivele, și anume: conducerea societății de către Central societate și 8 sucursale regionale de telecomunicații:

- Sucursala Regională de Telecomunicații București;
- Sucursala Regională de Telecomunicații Craiova;
- Sucursala Regională de Telecomunicații Timișoara;
- Sucursala Regională de Telecomunicații Cluj;
- Sucursala Regională de Telecomunicații Brașov;
- Sucursala Regională de Telecomunicații Iași;
- Sucursala Regională de Telecomunicații Galați;
- Sucursala Regională de Telecomunicații Constanța.

▪ C.U.I. RO 15034095
▪  Palat CFR
Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, 010873, București
▪  office@tccfr.ro

▪ J2002011983404
▪  (40) 21 314 60 46
(40) 21 314 60 45
▪  www.tccfr.ro



Obiectul de activitate

Obiectul principal de activitate al Societății “Telecomunicații CFR” S.A. este de „Activități de telecomunicații prin rețele cu cablu, prin rețele fără cablu și prin satelit”, cod CAEN 6110 și constă în operarea rețelei de telecomunicații feroviare prin furnizarea de servicii de telecomunicații în principal pentru siguranța circulației trenurilor, de exploatare și alte servicii de telecomunicații necesare unei bune operări a infrastructurii de transport feroviar pentru unitățile Ministerului Transporturilor, precum și valorificarea surplusului de capacitate către clienții din afara sferei feroviare.

În sinteză, obiectul principal de activitate îl constituie asigurarea comunicațiilor specifice domeniului feroviar, servicii ce sunt oferite atât operatorilor feroviari publici cât și celor privați.

Detaliat obiectul de activitate al Societății “Telecomunicații CFR” S.A. constă în furnizarea următoarelor categorii de servicii sau lucrări:

- Servicii de telecomunicații;
- Servicii de telefonie (inclusiv subclasa și subclasele elementare);
- Servicii de telegrafie, telex și de întreținere a rețelei (inclusiv subclasa și subclasa elementară);
- Servicii de comunicații de date și mesaje (inclusiv subclasa și subclasele elementare);
- Servicii de radioficare (inclusiv subclasa și subclasa elementară);
- Lucrări de construcții de linii aeriene de telecomunicații;
- Lucrări de construcții de linii subterane de telecomunicații;
- Lucrări de construcții de rețele locale de telecomunicații aeriene;
- Lucrări de construcții de rețele locale de telecomunicații subterane;
- Lucrări de instalare a sistemelor de alarmă și antenelor (inclusiv subclasele elementare);
- Lucrări de instalare a liniilor de comunicații (inclusiv subclasele elementare);
- Instalare, modificare și întreținere sisteme de alarmă împotriva efracției.

Scopul Societății “Telecomunicații CFR” S.A. este de a furniza, pe baze contractuale, servicii de telecomunicații pentru societățile din sistemul feroviar, precum și servicii de telecomunicații pentru piața liberă.

Societatea “Telecomunicații CFR” S.A. deține în patrimoniu infrastructura de telecomunicații feroviară analogică și are închiriată rețeaua de comunicații digitale a Companiei Naționale de Căi Ferate C.F.R. S.A., respectând standardele tehnice europene și ale UIC, ce cuprinde cinci rețele principale, fiecare dintre ele având tehnologii moderne cu performanțe deosebite în vederea asigurării de servicii de telecomunicații complete, de calitate excepțională, flexibile și sigure :

- Rețeaua de Cabluri cu Fibre Optice - cu o lungime de 4.386 km de cablu cu 20 de fibre în administrare și 533 km cablu cu 12 fibre, instalate de-a lungul căii ferate;
- Rețeaua de Transmisiuni Digitale Sincrone - bazată pe o topologie de inele multiple și o gamă completă de capacități de transmisie: STM 16, STM 4, STM 1, E3 ȘI E1;
- Rețeaua ATM - furnizează un transport inteligent, prin comutarea dinamică a rutelor, comutarea de pachete și aplicații IP specifice;
- Rețeaua de sincronizare - furnizează semnale de sincronizare, mărind astfel disponibilitatea

și siguranța rețelei. Un ceas cu Cesium precum și ceasuri controlate prin GPS și răspândite pe tot teritoriul țării, furnizează semnale de sincronizare de înaltă calitate, cu precizie de 10^{-12} secunde către toate elementele de rețea, pentru a realiza sincronizarea rețelelor de transmisii digitale;

- Rețeaua de Comutație ISDN - oferă servicii telefonice de înaltă calitate, transmisii de date de mare viteză și aplicații de videoconferință.
- În anul 2021 au fost modernizate prin RK rețele analogice proprietatea societății prin introducerea de fibra optică pe un număr de 7 (sapte) trasee, în 4 (patru) sucursale, însumând 553.3 km.
- În anul 2022 au mai fost modernizate prin RK, 97 de km de rețele analogice, în trei sucursale, prin introducerea de fibra optică pe un număr de 4 (patru) trasee.
- În anul 2023 au fost extinse capacitățile de transmitere date prin cablu de Fibra optică și s-au efectuat modernizări prin RK ale rețelelor analogice, în 3 (trei) sucursale pe o lungime de 90.8 km. Unele din investiții au fost finalizate în anul 2024.

În scopul furnizării serviciilor de comunicații și a realizării prestațiilor comerciale pentru care este autorizată, Societatea "Telecomunicații CFR" S.A. desfasoară, în principal, următoarele activități:

- Operează rețeaua de telecomunicații digitale a CNCF CFR S.A., cu o întindere de peste 4100 Km la nivel național, pentru furnizarea serviciilor de telecomunicații specifice siguranței circulației trenurilor, exploatarea și informatizarea activităților feroviare, realizând activități de întreținere și reparații;
- Administrează rețeaua de telecomunicații analogice compusă din 6.197 Km cabluri telefonice interurbane, 2.876 km cabluri telefonice urbane, 2905 Km trasee aeriene de telecomunicații, 132 centrale RC cu 2.060 posturi secundare RC-DEF-RVS pentru siguranța circulației trenurilor, 5358 radio telefoane fixe-mobile-portabile, 1064 posturi teleconferință, rețea folosită pentru furnizarea serviciilor de telecomunicații specifice siguranței circulației trenurilor și exploatarea activităților feroviare;
- Administrează împreună cu RoEduNet rețeaua de telecomunicații DWDM, asigurând activități de întreținere și reparații pentru suportul optic al rețelei și activități de întreținere și reparații;
- Asigură consultanță și reprezintă CNCF CFR S.A. în domeniul telecomunicațiilor feroviare, avizând sau aprobând documente specifice în domeniul său de activitate;
- Asigură consultanță în domeniul telecomunicațiilor feroviare la lucrările de modernizare a CF;
- Realizează lucrări de construcții - montaj în domeniul telecomunicațiilor feroviare fiind agrementată AFER pentru lucrările specifice în zona CF;
- Realizează cu personal propriu investiții din fonduri proprii pentru extinderea rețelei de cabluri cu fibre în zonele cu potențial comercial neacoperite de rețeaua digitală a CNCF CFR S.A

Principalele servicii de telecomunicații furnizate de Telecomunicații CFR S.A. sunt următoarele:

- telefonie și transmisii de date pentru societățile din domeniul feroviar CNCF CFR S.A., CFR Marfă S.A., CFR Călători S.A., Informatică Feroviară S.A., inclusiv la filialele acestora, precum și la autorități centrale și locale cu atribuții în domeniul transporturilor;
- telefonie și transmisii de date dedicate siguranței circulației și manevrei trenurilor;
- radiotelefonie pentru circulația și manevra trenurilor, pentru întreținerea infrastructurii feroviare și materialului rulant precum și pentru alte activități cu specific feroviar;
- sonorizare și teleafișaj, ceasoficare pentru avizarea publicului călător, instalații de televiziune cu circuit închis pentru supraveghere video în stații CF;
- transport date pe rețeaua SDH pentru capacități cuprinse de 64Kbps, nx64Kbps, 2Mbps, 34Mbps, 155Mbps ;
- transport date Ethernet pentru capacități cuprinse între 2Mbps și 10Gbps ;
- transport date pe rețeaua ATM pentru capacități de 512Kbps, 1Mbps, 2Mbps, 34Mbps, 10Mbps, 100Mbps și 155Mbps;
- transport date Ethernet pe rețeaua DWDM pentru capacități de : 1 – 1000Mbps configurate ca VLAN, 1Gbps, 10Gbps ;
- transport date TDM pe rețeaua DWDM pentru capacități STM1(155Mbps), STM4(622Mbps) și STM16(2,5Gbps)
- link-uri radio pe frecvențe nelicențiate, pentru capacități Ethernet de până la 100Mbps ;
- acces la Internet internațional și metropolitan ;
- conexiuni între rețele prin fibră optică, cablu coaxial și port UTP ;
- joncționari (suduri) fibre optice și măsuratori fibre optice ;
- închiriere: spații amplasare echipamente, locuri pe piloni pentru suporturi antene radio, stâlpi pe traseele aeriene TT ca suport cablu cu fibre optice;
- revizie și întreținere instalații de aer condiționat;
- asigură consultanța și reprezintă CNCF CFR S.A. în domeniul telecomunicațiilor feroviare, avizând sau aprobând documente specifice în domeniul său de activitate;
- asigură consultanță în domeniul telecomunicațiilor feroviare la lucrările de modernizare a CF pe coridorul IV Pan European Curtici – Brașov – București – Constanța și Curtici – Craiova – Calafat – Vidin;
- realizează lucrări de construcții – montaj în domeniul telecomunicațiilor feroviare fiind agrementată AFER pentru lucrările specifice în zona CF.
- realizează cu personal propriu investiții din fonduri proprii pentru extinderea rețelei de cabluri cu fibre în zonele cu potențial comercial neacoperite de rețeaua digitală a CNCF CFR.

De asemenea, la nivelul fiecărei Sucursale Regionale de Telecomunicații există echipe de intervenții specializate atât în localizarea și remedierea deranjamentelor la rețeaua de fibre optice, cât și pentru lucrări de instalare cablu de fibre optice.

Contractul colectiv de muncă

Contractul Colectiv de Muncă nr. 486/12.12.2024, încheiat în conformitate cu prevederile Legii nr. 367/2022 privind dialogul social, a fost aplicabil pe întreg parcursul anului 2025, încetând de drept la data de 31.12.2025 prin ajungere la termen.

Contractul Colectiv de Muncă nr. 486/12.12.2024 a fost aplicat integral pe durata sa de valabilitate (01.01.2025–31.12.2025), fără înregistrarea unor contestații sau conflicte de muncă privind interpretarea sau executarea clauzelor contractuale

Ca urmare a apariției ORDONANȚEI DE URGENȚĂ nr. 156 din 30 decembrie 2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare, părțile au inițiat imediat procedura de negociere a unui act adițional la CCM nr. 486/12.12.2024, în vederea armonizării acestuia cu noile prevederi legale. Prima ședință de negociere a avut loc la data de 28.01.2025 (PV nr. 1/28.01.2025), în prezența echipelor de negociere ale ambelor părți. Actul adițional nr. 1/28.01.2025 a fost înregistrat la ITM București la data de 31.01.2025 și a produs efecte de la data înregistrării, conform art. 111 alin. (1) din Legea nr. 367/2022.

Prin actul adițional s-a introdus Capitolul XII – Modificări legislative, dispunându-se suspendarea clauzelor din CCM contrare OUG nr. 156/2024 pe perioada de aplicabilitate a acesteia, menținerea drepturilor salariale la nivelul lunii noiembrie 2024.

La inițiativa „Telecomunicații CFR” S.A., în calitate de angajator, procedura de negociere colectivă a fost declanșată în luna noiembrie 2025, în conformitate cu art. 97 din Legea nr. 367/2022 privind dialogul social, în vederea încheierii unui nou contract colectiv de muncă.

La data de 31.12.2025, negocierile colective se aflau în curs, procedura urmând a se finaliza în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 367/2022.

SITUAȚIA ECONOMICĂ LA 31.12.2025

Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Societății “Telecomunicații CFR” S.A. în anul 2025 a fost aprobat prin H.G. nr. 895/23.10.2025.

Execuția Bugetului de Venituri și Cheltuieli în exercițiul bugetar 01.01.2025 - 31.12.2025 se prezintă astfel:

		INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2025 aprobat HG895/23.10.25	BVC 2025 realizat	% 6=5/4
0	1	2	3	4	5	6
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	77.043,36	74.341,88	96,49
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	76.672,17	73.870,88	96,35
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3			
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4	0,00	0,00	
	2	Venituri financiare	5	371,19	471,00	126,89
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	84.664,30	81.672,51	96,47
	1	Cheltuieli de exploatare,(Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	84.654,56	81.665,89	96,47
	A.	cheltuieli cu bunuri si servicii	8	12.120,86	11.116,42	91,71
	B.	cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	1.270,73	1.133,19	89,18

		cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	67.853,54	67.102,16	98,89
	C0	Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	65.060,00	64.466,73	99,09
	C1	ch. cu salariile	12	61.206,82	60.751,99	99,26
	C2	bonusuri	13	3.853,18	3.714,74	96,41
	C3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	5,50	0,00	
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	15			
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	1.379,84	1.239,75	89,85
	C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	1.408,20	1.395,68	99,11
	D.	alte cheltuieli de exploatare	18	3.409,43	2.314,12	67,87
	2	Cheltuieli financiare	19	9,74	6,62	68,00
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	-7.620,94	-7.330,63	
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21		0,00	
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22			
V		PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23- Rd.24-Rd.25), din care:	26	-7.620,94	-7.330,63	

VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39	65,65	145,03	220,91
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40	703,75	553,02	78,58
	a)	cheltuieli materiale	41	10,00	2,37	23,70
	b)	cheltuieli cu salariile	42	638,75	497,17	77,83
	c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	43	55,00	53,48	97,24
	d)	cheltuieli cu reclama si publicitate	44			
	e)	alte cheltuieli	45			
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	5.223,63	5.208,97	99,72
	1	Alocații de la buget	47	0,00	0,00	
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48	0,00	0,00	
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	1.488,11	400,47	26,91
X		DATE DE FUNDAMENTARE			0,00	
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	510	505	99,02
	2	Nr.mediu de salariați total	51	535	524	97,94
	3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	52	10.006,45	10.134,87	101,28
	4	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială,	53	10.006,45	10.134,87	101,28

		recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat				
5		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	143,31	140,97	98,37
8		Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	1.098,92	1.098,61	99,97
9		Plăți restante	58	0,00	0,00	
10		Creanțe restante	59	2.700,00	10.124,80	374,99

VENITURILE TOTALE realizate la 31.12.2025 au fost în sumă de 74,341.88 mii lei

Analiza veniturilor realizate la 31.12.2025 evidențiază faptul că societatea a realizat venituri totale în proporție de aproximativ 96,5% față de nivelul aprobat prin BVC, respectiv 74,34 milioane lei față de 77,04 milioane lei aprobate. Principala categorie de venituri, respectiv veniturile din servicii prestate (include și lucrările de telecomunicații către terți și feroviari), a înregistrat un grad de realizare de aproximativ 95%, respectiv 68,17 milioane lei realizați față de 71,50 milioane lei aprobați. Având în vedere ponderea dominantă a acestei categorii în cifra de afaceri, nivelul de realizare confirmă menținerea activității operaționale la un nivel ridicat.

Mai multe categorii de venituri au depășit țintele propuse prin BVC.

Cele mai importante depășiri s-au înregistrat la:

- veniturile din amenzi și penalități, realizate în proporție de aproximativ 194%, respectiv 1,28 milioane lei față de 661 mii lei, valoare aprobată. Aceste venituri au reprezentat în principal penalități calculate pentru întârzierea la plată a facturilor aferente serviciilor prestate către CNCF „CFR” SA, în contextul blocajului de lichidități manifestat în perioada analizată. În același context, a crescut și nivelul creanțelor restante înregistrate de societate la finalul anului 2025, cele mai semnificative creanțe fiind înregistrate față de CNCF „CFR” S.A.

Societatea a desfășurat în mod constant demersuri pentru recuperarea acestora, cu

respectarea cadrului procedural aplicabil și a reglementărilor specifice privind siguranța circulației feroviare, având în vedere caracterul strategic al relației contractuale și necesitatea asigurării continuității serviciilor de telecomunicații feroviare.

- alte venituri din exploatare, realizate în proporție de aproximativ 132%;
- precum și la veniturile financiare, care au depășit nivelul aprobat cu aproximativ 27%, în principal ca urmare a veniturilor din dobânzi
- veniturile din redevențe și chirii (utilități) au depășit nivelul planificat, gradul de realizare fiind de aproximativ 118%, ceea ce reflectă o valorificare mai bună a infrastructurii și activelor societății.

Pe de altă parte, la categoria venituri din producția de imobilizări, nu s-au realizat venituri față de nivelul aprobat de 722 mii lei, gradul de realizare fiind de 0%. Această situație a fost determinată de aprobarea târzie a BVC-ului aferent anului 2025, prin HG nr. 895/23.10.2025, ceea ce a condus la decalarea pentru anul următor a investiției în regie proprie prevăzute, constând în modernizarea rețelei de fibră optică.

Productivitatea muncii a fost realizată în proporție de 98,37% față de nivelul aprobat prin BVC, ca urmare a realizării veniturilor totale din exploatare sub nivelul programat, în principal de neconcretizarea, conform previziunilor bugetare inițiale, a unor venituri estimate aferente unor potențiali clienți. Nerealizarea integrală a veniturilor estimate a fost determinată și de decalarea către anul 2026 a efectelor economice aferente investiției realizate în regie proprie precizată anterior.

Structura veniturilor din producția vândută aferente anului 2025 sunt reprezentate preponderent de veniturile realizate din prestarea serviciilor și executarea lucrărilor de telecomunicații pe bază de contracte și comenzi. Aceste venituri constituie principala componentă a cifrei de afaceri nete a societății, care a înregistrat în anul 2025 valoarea de **71.749,76 mii lei**, a cărei structură este prezentată în continuare:

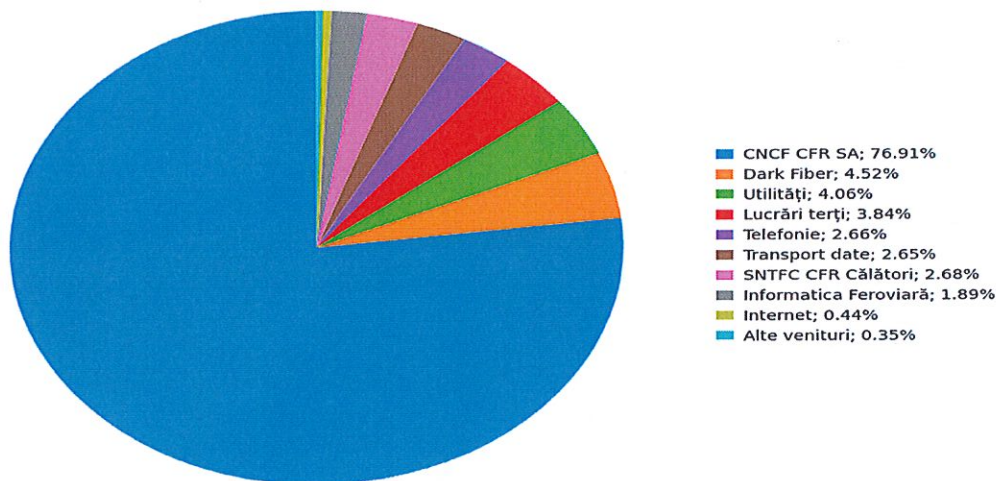
Nr. crt.	Beneficiar	Valoare Venituri 2025 -mii lei	Pondere
1	CNCF "CFR" SA- servicii	53,562.93	74.65%
	CNCF "CFR" SA- lucrări	1,381.37	1.93%
2	CNCF "CFR" SA-comisii avizare	236.81	0.33%
3	SNTFC "CFR Călători" SA	1,925.68	2.68%
4	Informatica Feroviară SA	1,352.80	1.89%
5	Terți contracte închiriere RTF	120.42	0.17%
6	Terți contracte telefonie	1,906.05	2.66%
7	Terți contracte dark fiber	3,244.54	4.52%
8	Terți contracte transport date	1,900.14	2.65%
9	Terți contracte Internet	312.41	0.44%
10	Terți contracte utilități*	2,913.55	4.06%
11	Terți execuție lucrări pe baza de contract/comandă**	2,753.04	3.84%
12	Terți vânzare produse reziduale***	140.04	0.20%
	Total Cifra de afaceri	71,749.76	100.00%

Terți contracte utilități*: Chirii: închiriere loc antenă, stâlpi, circuite, loc amplasare rack, aer conditionat, etc.

Terți execuție lucrări pe baza de contract/comandă**: lucrări telecomunicații, asistență tehnică, comisii mixte, etc.

Terți vânzare produse reziduale*** : valorificare deseuri

Structura detaliată a veniturilor din cifra de afaceri 2025



Structura veniturilor aferente cifrei de afaceri realizate în anul 2025 a evidențiat dependența ridicată de contractul derulat cu CNCF „CFR” SA, principalul beneficiar al

serviciilor și lucrărilor executate de societate.

Astfel, veniturile realizate din serviciile și lucrările executate pentru CNCF „CFR” SA au însumat 54,94 milioane lei, reprezentând 76,58% din totalul cifrei de afaceri.

O contribuție importantă la diversificarea veniturilor au avut-o și contractele încheiate cu terți, în special:

- serviciile de tip dark fiber, care au generat venituri de 3,24 milioane lei (4,52%),
- lucrările executate pentru terți pe bază de contract/comandă, în valoare de 2,75 milioane lei (3,84%),
- veniturile din utilități, de 2,91 milioane lei (4,06%),
- precum și serviciile de telefonie și transport date, care au însumat împreună peste 3,8 milioane lei.

De asemenea, societatea a realizat venituri și din contractele încheiate cu alți operatori feroviari, precum SNTFC „CFR Călători” SA și Informatica Feroviară S.A.

În ansamblu, structura veniturilor realizate în anul 2025 a evidențiat atât menținerea activității de bază în relația cu CNCF „CFR” S.A., cât și preocuparea constantă a societății pentru diversificarea surselor de venit și valorificarea infrastructurii proprii prin servicii furnizate către terți.

Totodată, societatea a depus eforturi susținute pentru pătrunderea și consolidarea poziției pe piața liberă a telecomunicațiilor, una dintre cele mai competitive piețe economice, având în vedere necesitatea extinderii și diversificării portofoliului de clienți din zona extraferoviară.

CHELTUIELILE TOTALE ale anului 2025 au fost în suma de 81,672.51 mii lei

Analiza execuției cheltuielilor la 31.12.2025 evidențiază faptul că societatea a menținut un control riguros al costurilor operaționale, reușind să se încadreze sub nivelul total al cheltuielilor aprobat prin BVC. Astfel, cheltuielile totale realizate au fost de aproximativ **81.672,51 mii lei**, față de **84.664,30 mii lei** aprobate, ceea ce reprezintă un grad de realizare de aproximativ 96%.

Cheltuielile de exploatare au urmat aceeași tendință, fiind realizate în proporție de aproximativ 96% față de nivelul aprobat.

Principala categorie de cheltuieli, respectiv cheltuielile cu personalul, s-a menținut în limitele asumate prin BVC, nivelul realizat fiind de aproximativ **67.102,16 mii lei**, față de **67.853,54 mii lei** aprobate, respectiv un grad de realizare de aproximativ 99%. În cursul anului 2025, societatea a reușit implementarea unui proces gradual de optimizare a structurii de personal, prin reducerea numărului de salariați de la 555 la 505, în principal ca urmare a ieșirilor naturale din activitate, respectiv pensionări.

Măsura a fost aplicată etapizat și controlat, având ca obiectiv diminuarea presiunii exercitate de cheltuielile salariale asupra bugetului societății, în contextul creșterilor semnificative generate de aplicarea Legii nr. 195/2020 privind statutul personalului feroviar și de majorarea salariului minim brut pe economie din anul 2024.

Procesul de restructurare și redresare financiară a fost realizat fără disponibilizări și fără afectarea capacității operaționale a societății, fiind menținute funcțiile esențiale necesare exploatării și întreținerii infrastructurii de telecomunicații feroviare, precum și activitățile direct legate de siguranța circulației feroviare.

În același timp, societatea a respectat în anul 2025 prevederile OUG nr. 156/2024 privind menținerea în plată a drepturilor salariale existente la nivelul lunii noiembrie 2024, pentru numărul de personal existent la finele anului.

De asemenea, societatea nu a acordat premii, bonusuri sau alte drepturi salariale suplimentare interzise operatorilor economici care înregistrează pierderi, cu respectarea prevederilor Legii nr. 296/2023. În același timp, nu a majorat valoarea tichetului de masă.

Câștigul mediu brut pe salariat înregistrează o ușoară depășire față de nivelul aprobat (10.135 lei față de 10.006 lei), ca urmare a faptului că reducerea numărului mediu de personal s-a realizat într-un ritm superior diminuării cheltuielilor de natură salarială. Astfel, cheltuielile salariale au fost realizate în proporție de 99%, în timp ce numărul mediu de salariați s-a realizat în proporție de 98%, aspect care a influențat matematic creșterea indicatorului calculat ca raport între fondul de salarii și numărul mediu de personal. Evoluția indicatorului nu a fost determinată de acordarea unor majorări salariale suplimentare, societatea aplicând măsurile de plafonare și control al cheltuielilor salariale prevăzute de legislația în vigoare, astfel cum am precizat anterior.

Cheltuielile cu bunuri și servicii au fost realizate în proporție de aproximativ 92% față de

nivelul aprobat, respectiv **11.116,42 mii lei** față de **12.120,86 mii lei**, reflectând o gestionare prudentă a resurselor materiale și operaționale (cheltuielile privind stocurile, cu energia și apa, cu combustibilii cheltuielile cu alte servicii executate de terți).

Societatea a respectat prevederile OUG nr. 34/2023, completată și prelungită prin OUG nr. 115/2023 și OUG nr. 156/2024, referitoare la restricționarea achiziției de mobilier și aparatură birotică.

Cheltuielile cu energia și apa s-au menținut sub nivelul aprobat, în pofida contextului caracterizat de volatilitatea pieței energiei și a creșterii prețurilor la utilități, societatea continuând măsurile de eficientizare a consumurilor la nivelul sediului central și al sucursalelor regionale. Cheltuielile cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate au fost realizate în proporție de aproximativ 89%, iar cheltuielile financiare s-au situat la un nivel redus, respectiv aproximativ 68% din nivelul aprobat.

Categoria „alte cheltuieli de exploatare” a înregistrat cea mai importantă reducere față de nivelul aprobat, realizarea fiind de aproximativ 68%. În cadrul acestei categorii:

- cheltuielile cu majorări și penalități au fost limitate la aproximativ 86% din nivelul aprobat, ca urmare a achitării anticipate a obligațiilor fiscale ce au făcut obiectul unei eșalonări la plată, inițiată în anul 2025. În cursul anilor 2024–2025, societatea s-a confruntat cu un deficit temporar de lichidități, determinat în principal de întârzierile semnificative la încasarea creanțelor aferente serviciilor prestate către principalul client, CNCF „CFR” SA, context în care a fost necesară solicitarea către ANAF a unei eșalonări la plată în formă simplificată pentru anumite obligații bugetare. Ulterior, prin creșterea gradului de recuperare a creanțelor de la CNCF „CFR” SA, societatea a reușit finalizarea anticipată a eșalonării și reducerea corespunzătoare a cheltuielilor cu penalitățile și accesoriile fiscale.”
- Cheltuielile aferente altor cheltuieli de exploatare s-au realizat în proporție de aproximativ 65% față de nivelul prevăzut, în principal ca urmare a nerealizării în anul 2025 a investiției în regie proprie planificate la nivelul Sucursalei Regionale Cluj, situație determinată de întârzierea aprobării Bugetului de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025.

Un impact favorabil asupra rezultatului l-a avut și categoria privind ajustările și provizioanele, unde societatea a înregistrat venituri semnificative din anularea unor provizioane și ajustări pentru

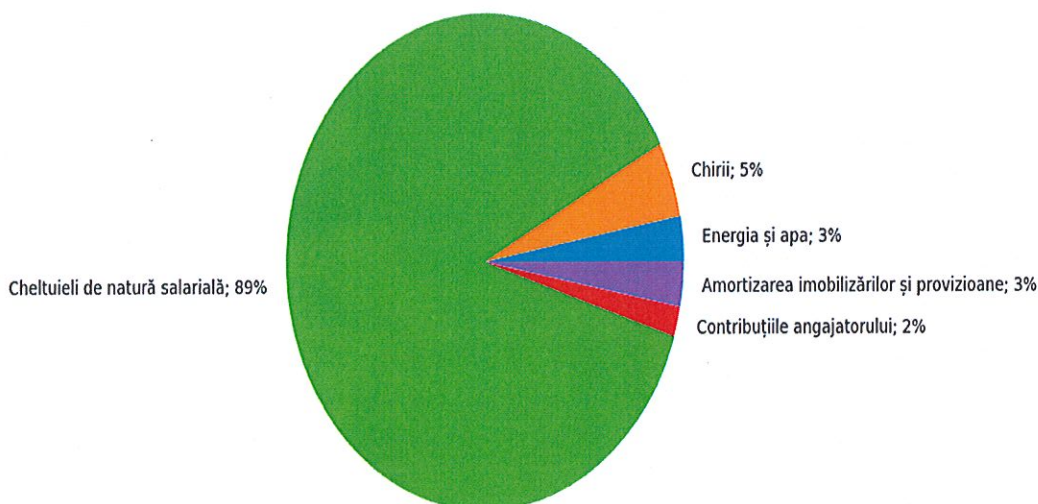
deprecierea activelor circulante, în special ca urmare a scoaterii din evidență a stocurilor depreciate și fără perspectivă de utilizare economică, identificate în cadrul inventarierii anuale.

În urma măsurilor de declasare și valorificare implementate, valoarea stocurilor fără mișcare s-a redus cu aproximativ 1.000 mii lei față de inventarierea precedentă, ceea ce reflectă preocuparea societății pentru optimizarea gestiunii stocurilor și eficientizarea utilizării resurselor patrimoniale. Prezentăm mai jos elementele de cheltuieli cu caracter fix și gradul de încadrare a acestora în anul 2025 în valorile aprobate prin HG 895/2025.

mii lei

Cheltuieli cu caracter fix	Bugetat 2025	Realizat 2025	Grad încadrare	Pondere cheltuieli fixe realizate în total cheltuieli fixe
Energia și apa	2,596	2,309	89%	3%
Chiriile	3,079	3,267	106%	5%
Cheltuieli de natura salarială	65,060	64,467	99%	89%
Contribuțiile angajatorului	1,408	1,396	99%	2%
Amortizarea imobilizărilor și provizioane	3,111	2,051	66%	3%
Total Cheltuieli cu caracter fix	75,254	72,490	96%	100%

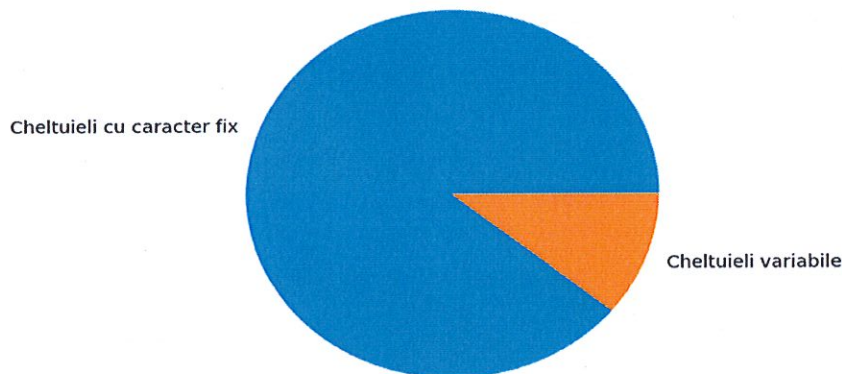
Structura cheltuielilor cu caracter fix - realizat 2025



Prezentăm în continuare ponderea cheltuielilor fixe în total cheltuieli de exploatare

Structură cheltuieli	Bugetat 2025	Realizat 2025	Grad încadrare
Total cheltuieli de exploatare	84,655	81,666	96%
Total Cheltuieli cu caracter fix	75,254	72,490	96%
Pondere Cheltuieli fixe în total Cheltuieli de exploatare	89%	89%	

Pondere cheltuieli cu caracter fix în total cheltuieli de exploatare - realizat 2025



Analiza structurii cheltuielilor aferente anului 2025 evidențiază faptul că societatea menține un nivel ridicat al cheltuielilor cu caracter fix, acestea reprezentând aproximativ **89% din totalul cheltuielilor de exploatare**, similar nivelului înregistrat în anul anterior.

Structura acestor cheltuieli arată că principalul element îl reprezintă **cheltuielile de natură salarială**, cu o pondere de aproximativ **89% în totalul cheltuielilor fixe**, ceea ce reflectă specificul activității societății, bazată preponderent pe resurse umane specializate necesare asigurării funcționării infrastructurii de telecomunicații feroviare și a condițiilor de siguranță a circulației.

De asemenea, cheltuielile cu energia, chiriile, contribuțiile datorate de angajator și amortizarea au caracter recurent și sunt necesare menținerii capacității operaționale, având o flexibilitate redusă în raport cu variația volumului prestațiilor.

În acest context, chiar dacă societatea a realizat în anul 2025 o diminuare a cheltuielilor totale și a cheltuielilor fixe față de nivelul bugetat, structura costurilor rămâne una rigidă, cu posibilități limitate de ajustare pe termen scurt. Această situație poate să genereze presiune asupra echilibrului financiar în condițiile reducerii veniturilor din activitatea specifică sectorului feroviar, unde menținerea resurselor tehnice și umane la standardele impuse de siguranța circulației este obligatorie.

Totodată, analiza confirmă faptul că măsurile de control și optimizare aplicate în cursul anului 2025 au contribuit la menținerea cheltuielilor sub nivelul aprobat prin buget, fără afectarea continuității activității operaționale.

Analiza rezultat financiar

REZULTATUL FINANCIAR - pierderea înregistrată este de 7.330,63 mii lei.

Rezultatul brut realizat la data de 31.12.2025 a înregistrat o pierdere în valoare de 7.330,63 mii lei, reprezentând un grad de realizare de 96,19% față de nivelul pierderii aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli, respectiv 7.620,94 mii lei, în scădere cu 26% față de pierderea înregistrată în anul 2024, de 9.952,81 mii lei. Deși veniturile totale din exploatare au fost realizate sub nivelul programat, respectiv în proporție de 96,35%, societatea a reușit menținerea rezultatului brut la un nivel mai favorabil decât cel aprobat, ca urmare a unui ritm de realizare al cheltuielilor totale de exploatare inferior celui prognozat, respectiv 96,47%. Pierderea neacoperită din anii precedenți 2023-2025 este de 18.975 mii lei.

Reducerea pierderii față de anul precedent reflectă efectele măsurilor de eficientizare și control al costurilor implementate la nivelul societății, respectiv optimizarea graduală a structurii de personal, diminuarea cheltuielilor operaționale. Totodată, menținerea continuității activității în condițiile presiunilor generate de întârzierile la încasarea creanțelor de la principalul client, CNCF „CFR” SA, evidențiază necesitatea continuării măsurilor de consolidare financiară și de dezvoltare a activităților generatoare de venituri în perioada următoare.

Analiza datoriilor restante și a creanțelor restante la 31.12.2025:

Datoriile totale ale societății conform Bilantului sunt în suma de 9.482.792 lei, în scădere față de anul precedent.

Structura datoriilor societății la 31.12.2025:

Datorii	Nr. rd.	Sold la sfârșitul exerc. financ.	Termen de exigibilitate **		
			sub 1 an	1 – 5 ani	peste 5 ani
A		1=2+3+4	2	3	4
I. Datorii financiare – total, din care:	14	9,219	9,219.00	0.00	0.00
–credite bancare pe termen lung și mediu(ct.162)	15	0			0.00
–credite pe termen scurt(ct.512+519+5198)	16	0			0.00
–dobânzi aferente creditelor bancare(ct.168+5186+5198)	17	0			0.00
–alte împrumuturi și datorii financiare(ct.161+166+167+168+169+269)	18	9,219	9,219.00		0.00
II. Alte datorii – total, din care:	19	9473323	8,794,547.28	678,776.00	0.00
–furnizori–total(ct.401+403+404+405+408)	20	1,188,033	1,188,033		0.00
–clienți creditor(ct.419)	21	0	0		0.00
–datorii față de bugetul asigurărilor sociale(ct.431+437+4381+4481)	22	1,717,958	1,717,958		0.00
–datorii față de bugetele fondurilor speciale(ct.447+4481 analitic)	23	61,709	61,709		0.00
–datorii față de bugetul de stat(ct.436+441+444+447+4473+4478+446+4481)	24	4,029,703	4,029,703		0.00
–datorii față de BGC (ct. 4481)	25	0	0		0.00
–datorii față de bugetele locale(ct.446+4481 analitic)	26	0	0		0.00
–creditori diverși(ct.462)	27	89,743	89,743		0.00
–datorii față de alți creditor(ct.421+423+424+426+427+4281+445+451+452+455+456+457+4581+473+etc.)	28	2,386,177	1,707,401	678,776	
III. Venituri înregistrate în avans(ct.472+475)	28	250	250	0	0.00
TOTAL DATORII(rd.14+19+28)	29	9,482,792	8,804,016	678,776	0.00

Suma de 678.776 lei, datorie exigibilă într-o perioadă de 1-5 ani, reprezintă garanțiile gestionarilor societății.

Datoriile de până la un an sunt datorii curente: furnizori de plată, salariile cuvenite personalului reprezentând chenzina a II-a a lunii decembrie și datoriile curente ale lunii decembrie către bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale. Societatea nu înregistrează plăți restante la finele anului, astfel ca Bilantul contabil prezintă anexa Cod 30 la Cap II Date privind plățile restante '0'.

Creanțele totale ale societății conform Bilantului sunt în suma de 21.546.526 lei, în creștere față de anul precedent.

Structura creanțelor societății la 31.12.2025:

Creanțe	Nr. rd.	Sold la sfârșitul exerc.financ.	Termen de lichiditate *	
			sub 1 an	peste 1 an
A		1=2+3	2	3
I.CREANȚE DIN ACTIVE IMOBILIZATE (ct.267)	1	588,976	264,606	324,370
Furnizori-debitori pt.prestări servicii(ct.4092)	2	0	0	0
Clienți(ct.411+413+418)	3	18,465,463	18,465,463	0
Creanțe personal și asigurări sociale(ct.425+4282+431+437+4382)	4	658,429	658,429	0
Impozit pe profit(ct.441)	5	0	0	0
Taxa pe valoarea adăugată(ct.4424)	6	0	0	0
Alte creanțe cu statul și instituții publice(ct.4428+444+445+446+447+4482)	7	166,682	166,682	0
Decontări din operații în participație(ct.451+452+456+4582)	8	0	0	0
Debitori diverși(ct.461+473+5187)	9	1,105,242	1,105,242	0
II. CREANȚE DIN ACTIVE CIRCULANTE TOTAL(rd.2 la 9)	10	20,395,816	20,395,816	0
III.PROVIZIOANE PT. DEPRECIEREA CREANȚELOR (se scad)	11	186,971	186,971	0
(ct.40(1+5+6))				
Ajustari pentru deprecierea creanțelor ct. 491	5	134,038	134,038	0
Ajustari pentru deprecierea creanțelor ct. 496	6	52,933	52,933	0
IV. CHELTUIELI ÎNREGISTRATE ÎN AVANS(ct.471)	12	748,705	372,286	376,419
TOTAL CREANȚE(rd.1+10-11+12)	13	21,546,526	20,845,737	700,789

Creanța de 700.789 lei încadrată la termenul de peste un an, reprezintă 324.370 lei - garanții de bună execuție constituite la dispoziția furnizorilor noștri și suma de 376.419 lei sunt cheltuieli în avans conform scadențar pe o perioadă mai mare de 12 luni.

În contextul accentuării blocajului financiar la nivelul CNCF „CFR” SA, principalul beneficiar al serviciilor de telecomunicații feroviare prestate de societate, semnificativ mai pronunțat la finalul anului 2025 față de finalul anului precedent, societatea a înregistrat la finalul anului 2025 o creștere importantă a nivelului creanțelor.

În aceste condiții, societatea a desfășurat în mod constant demersuri pentru recuperarea creanțelor, cu respectarea cadrului procedural aplicabil și a reglementărilor specifice privind siguranța circulației feroviare, având în vedere caracterul strategic al relației contractuale și

necesitatea asigurării continuității serviciilor de telecomunicații feroviare.

Stadiul programului de investiții la 31.12.2025:

Aprobarea anuală a bugetului de venituri și cheltuieli al Telecomunicații CFR se realizează prin Hotărâre de Guvern, iar lista obiectivelor de investiții finanțate din surse proprii este anexă la bugetul de venituri și cheltuieli.

Lista obiectivelor de investiții din surse proprii are ca obiectiv principal menținerea și modernizarea infrastructurii de telecomunicații feroviare, în vederea asigurării desfășurării activităților în condiții de siguranță și eficiență. Investițiile propuse sunt prioritizate în funcție de gradul de uzură al echipamentelor, de impactul, în special, asupra continuității serviciilor de siguranța circulației prestate către CNCF CFR S.A. și de importanța securizării serviciilor furnizate.

Implementarea listei obiectivelor de investiții din surse proprii se realizează etapizat, corelat cu sursele de finanțare disponibile și cu evoluția veniturilor estimate, având în vedere și constrângerile generate de nivelul actual al cashflow-ului. Proiectele care nu pot fi susținute financiar în perioada curentă vor fi reprogramate pentru exercițiile financiare următoare.

Obiectivele planului de investiții pe anul 2025 includ:

- Tronson FO Apahida - Jucu 24 FO (km cf 11+500, Parc Industrial Tetarom 3) - **obiectiv nerealizat;**
- Tronson FO aerian Dej Calatori - Dej Triaj- **obiectiv nerealizat;**
- Tronson FO aerian Valea lui Mihai - Frontiera Ungaria - **obiectiv nerealizat;**
- Reflectometru pentru cabluri tc. de cupru: 1 buc - **obiectiv finalizat;**
- Locator pentru cabluri telecomunicații de cupru: 2 buc. - **obiectiv finalizat;**
- Aparat de aer conditionat tip inverter: 9 buc. - **obiectiv realizat parțial** (s-au achiziționat 6 buc.);
- Centrala RC cu 15 PS telefonice RC: 1 buc. - **obiectiv nerealizat;**
- Reflectometru optic (OTDR): 4 buc. - **obiectiv finalizat;**
- Aparat de sudură fibră optică: 3 buc. - **obiectiv finalizat;**

- Trusă joncționare fibră optică: 3 buc. - **obiectiv finalizat;**
- Echipament transport date, voce și acces: 4 buc. - **obiectiv nerealizat;**
- Generator de curent: 2 buc. - **obiectiv realizat parțial** (s-a achiziționat 1 buc.)
- Redresor 220V c.a./48Vc.c. echipat cu acumulatori: 4 buc. - **obiectiv nerealizat;**
- Aparat locator de markeri electronici: 1 buc. - **obiectiv nerealizat;**
- Aparat identificator de fibre optice: 1 buc. - **obiectiv finalizat;**
- Cort profesional pentru lucrări fibră optică: 5 buc. - **obiectiv finalizat;**
- Tragator de cablu 11mm / 300m: 1 buc. - **obiectiv finalizat;**
- Remorcă dubla osie, 750kg / 3m: 1 buc. - **obiectiv nerealizat;**
- Licență antivirus pentru rețeaua Intranet: 1 buc. - **obiectiv finalizat;**
- Unitate PC management și proiectare: 1 buc. - **obiectiv finalizat.**

Valoarea totală aprobată a investițiilor pentru anul 2025 a fost de 1.488.114,00 lei din care s-au cheltuit 400.470,08 lei.

Bugetul de venituri și cheltuieli al societății a fost aprobat prin HG nr.895/23.10.2025.

Astfel, perioada rămasă pentru realizarea obiectivelor de investiții a fost scurtă și nu a permis încadrarea tuturor investițiilor în anul 2025.

Activul net la data de 31.12.2025:

La data de 31.12.2025 Societatea Telecomunicații CFR SA înregistrează un activ net în valoare de 58,413,019 lei, capitalul social subscris având o valoare de 55,258,810 lei, fapt care certifica condiția de funcționare potrivit căreia activul net al societății trebuie să se situeze peste jumătate din valoarea capitalului social.

DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ:

La nivelul Societății “Telecomunicații CFR” S.A. sunt implementate Sistemul de Management al Calității conform standardului ISO 9001:2015 pentru domeniul ”Servicii de voce, transmitere de date, furnizare servicii internet, transmitere imagini. Lucrări de construcții-montaj, modernizare, reparare, întreținere instalații feroviare, inclusiv fibră optică și servicii de telecomunicații feroviare. Proiectare, consultanță tehnică și asistență tehnică pentru instalații



feroviare, inclusiv fibră optică. Proiectare, instalare, modificare sau întreținere a componentelor sau sistemelor de alarmare împotriva efracției. Lucrări de montare, întreținere și reparații instalații de aer condiționat”, Sistemul de Management al Mediului conform standardului SR EN ISO 14001:2015 pentru domeniul „Servicii de voce, transmitere de date, furnizare servicii internet, transmitere imagini. Lucrări de construcții-montaj, modernizare, reparare, întreținere instalații feroviare, inclusiv fibră optică și servicii de telecomunicații feroviare. Proiectare, consultanță tehnică și asistență tehnică pentru instalații feroviare, inclusiv fibră optică. Proiectare, instalare, modificare sau întreținere a componentelor sau sistemelor de alarmare împotriva efracției. Lucrări de montare, întreținere și reparații instalații de aer condiționat”.

În acest sens precizăm certificările deținute de Societatea Telecomunicații CFR SA:

- Certificat sistem de management al calitatii ISO 9001:2015, nr. 38395/19/R din 02.07.2019, valabil până la data 09.08.2028, pentru activitățile de ”servicii de voce, transmitere de date, furnizare servicii internet, transmitere imagini. Lucrări de construcții-montaj, modernizare, reparare, întreținere instalații feroviare, inclusiv fibră optică și servicii de telecomunicații feroviare. Proiectare, consultanță tehnică și asistență tehnică pentru instalații feroviare, inclusiv fibră optică. Proiectare, instalare, modificare sau întreținere a componentelor sau sistemelor de alarmare împotriva efracției. Lucrări de montare, întreținere și reparații instalații de aer condiționat” emis de RINA SIMTEX;

- Certificat sistem de management al mediului conform standardului SR EN ISO 14001:2015, nr. EMS-7731/R din data de 02.07.2019, valabil până la data de 09.08.2028 pentru domeniul ”servicii de voce, transmitere de date, furnizare servicii internet, transmitere imagini. Lucrări de construcții-montaj, modernizare, reparare, întreținere instalații feroviare, inclusiv fibră optică și servicii de telecomunicații feroviare. Proiectare, consultanță tehnică și asistență tehnică pentru instalații feroviare, inclusiv fibră optică. Proiectare, instalare, modificare sau întreținere a componentelor sau sistemelor de alarmare împotriva efracției. Lucrări de montare, întreținere și reparații instalații de aer condiționat”;

Referitor la politica Societății Telecomunicații CFR SA în domeniul calității, acesta este adecvată scopului societății și are ca țintă monitorizarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management al Calității și creșterea eficacității acestuia prin aplicarea întocmai a cerințelor



standardului SR EN ISO 9001:2015, a legislației și reglementărilor aplicabile. Țelul organizației este fundamentat pe responsabilitatea față de clienții, partenerii de afaceri și angajații săi.

Referitor la politica în domeniul mediului, obiectivul Societății Telecomunicații CFR S.A se referă la menținerea sub control și reducerea impactului asupra mediului, conducerea activității societății este realizată într-o manieră care să protejeze mediul înconjurător, iar personalul este instruit privind modul de tratare a deșeurilor (colectarea selectivă a deșeurilor și modul lor de tratare în cadrul lucrărilor de montare, reparații și întreținere instalații de aer condiționat).

De asemenea, la nivelul Societății este elaborat ”Planul de Integritate privind Strategia Națională Anticorupție la Societatea „Telecomunicații CFR SA” pe perioada 2021 – 2025.

Prin Decizie a Directorului General al Societății “Telecomunicații CFR” S.A. a fost constituită Comisia de Monitorizare cu atribuții la nivelul societății pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial precum și Echipa de Gestionare a Riscurilor cu atribuțiile specifice stabilite conform prevederilor legale în vigoare.

Totodată, la nivelul Societății “Telecomunicații CFR” au fost elaborate și actualizate obiective și activități la care s-au atașat indicatori de performanță sau de rezultat pentru evaluarea acestora.

De asemenea, la nivelul Societății “Telecomunicații CFR” S.A. au fost analizate și prioritizate riscurile semnificative, au fost stabilite limitele de toleranță la risc, acestea fiind aprobate de către conducerea societății și au fost transmise tuturor compartimentelor pentru aplicare.

Referitor la modul de gestionare a riscurilor la nivelul societății, sunt definite riscurile care pot interfera cu activitatea societății, circumstanțe care favorizează apariția riscului, responsabilii cu gestionarea riscului, planul de implementare cuprinzând măsurile de control pentru tratarea riscurilor, cuprinzând strategia adoptată pentru tratarea riscurilor și instrumentele de control intern cu termene de implementare.

Totodată, la nivelul Societății sunt elaborate proceduri de sistem și proceduri operaționale pentru reglementarea modului de lucru a compartimentelor din cadrul societății și implicit a sistemului de control intern managerial.

CONCLUZII:

La data de 31.12.2025 Societatea „Telecomunicații CFR” S.A. prezintă o poziție financiară oarecum asemănătoare cu anul 2025, cu privire la active, datorii, dar o scădere a capitalurilor proprii. În privința performanței financiare se înregistrează o pierdere care a fost explicată în prezentul raport. Deși nu a realizat profit, societatea nu înregistrează plăți restante. Realizarea principalilor indicatori prevăzuți în BVC 2025, aprobat prin HG 895/23.10.2025 se prezintă astfel:

- ✓ Venituri totale stabilite prin BVC pentru anul 2025: 76.672,17 mii lei
- ✓ Venituri totale realizate la 31.12.2025: 73.870,88 mii lei
- ✓ Procent de realizare: 96,35%
- ✓ Cheltuieli totale conform BVC 2025: 84.654,56 mii lei
- ✓ Cheltuieli totale realizate: 81.665,89 mii lei
- ✓ Procent realizare: 96,47%
- ✓ Cheltuieli cu personalul conform BVC 2025: 65.060,00 mii lei
- ✓ Cheltuieli cu personalul realizate: 64.466,73 mii lei
- ✓ Procent realizare: 99,09%
- ✓ Plăți restante stabilite prin BVC la 31.12.2025: 0 (zero)
- ✓ Plăți restante realizate la 31.12.2025: 0 (zero)
- ✓ Procent realizare: 100%
- ✓ Creanțe restante stabilite prin BVC la 31.12.2025: 2,700 mii lei;
- ✓ Creanțe restante înregistrate la 31.12.2025: 10.124,80 mii lei
- ✓ Procent depășire 275%
- ✓ Rezultat financiar – Pierdere brută conform BVC aprobat la 31.12.2025: -7.620,94 mii lei
- ✓ Rezultat financiar – Pierdere brută realizată la 31.12.2025: -7.330,63 mii lei
- ✓ Grad de realizare: 96,19%

Urmare a celor prezentate, pentru menținerea societății pe piața telecomunicațiilor, una dintre cele mai concurențiale piețe la ora actuală, pentru continuarea procesului de reducere a pierderilor și consolidare a poziției financiare a societății, se impune continuarea măsurilor privind:

- creșterea veniturilor din prestarea serviciilor în special către CNCF „CFR” SA, dar și către clienți din piața extraferoviară, concomitent cu îmbunătățirea gradului de recuperare a creanțelor și reducerea termenelor de încasare, în vederea consolidării lichidităților și menținerii echilibrului financiar al societății;
- continuarea programelor de investiții și modernizare a infrastructurii de telecomunicații, inclusiv a investițiilor realizate în regie proprie, în vederea creșterii competitivității, a calității serviciilor oferite și a dezvoltării unor noi surse de venit;
- continuarea măsurilor de eficientizare și optimizare a structurii de personal, dar fără a afecta funcționarea activităților specifice obiectului principal de activitate, prin creșterea productivității muncii și orientarea resurselor către activitățile operaționale și tehnice esențiale pentru dezvoltarea societății;
- implementarea unor politici comerciale și de marketing orientate către consolidarea relațiilor contractuale existente, dezvoltarea pieței extraferoviare și adaptarea serviciilor oferite la nevoile actuale ale pieței de telecomunicații;
- creșterea productivității muncii astfel încât să se poată asigura o raționalizare a costurilor cu munca vie și crearea de spațiu bugetar pentru zona dezvoltării și a tehnologizării societății;
- menținerea unui control riguros asupra cheltuielilor operaționale, în vederea creșterii eficienței utilizării resurselor financiare și a consolidării stabilității financiare a societății;
- intensificarea măsurilor privind reducerea nivelului creanțelor restante și îmbunătățirea vitezei de recuperare a acestora, pentru asigurarea unui flux de numerar predictibil și evitarea apariției unor blocaje financiare.

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Elena – Laura ARDELEAN

